



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

«17 марта 2017

» _____ г.

Москва

№ 497р

**О проведении в 2017 году
молодежного конкурса проектов «Новое звено»**

В рамках реализации целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2016-2020 гг.)», а также в целях стимулирования научной и технической инициативы, вовлечения молодых работников холдинга «РЖД» в решение корпоративных задач, в том числе в инновационную и научную деятельность:

1. Утвердить прилагаемое Положение о молодежном конкурсе проектов «Новое звено».

2. Провести в марте – октябре 2017 г. молодежный конкурс проектов «Новое звено» (далее – конкурс) по графику согласно приложению и образовать для его проведения конкурсную комиссию.

3. Старшему вице-президенту Гапановичу В.А., вице-президенту Шаханову Д.С., начальникам Департамента управления персоналом Саратову С.Ю. и Департамента технической политики Назарову А.С. образовать до 11 апреля 2017 г. рабочую группу по организации конкурса.

4. Старшему вице-президенту Гапановичу В.А., вице-президенту Шаханову Д.С., начальникам Департамента управления персоналом Саратову С.Ю., Департамента технической политики Назарову А.С. и главным инженерам железных дорог образовать до 12 мая 2017 г. центральную и дорожные экспертные группы для оценки представляемых на конкурс проектов.

5. Начальнику Департамента управления персоналом Саратову С.Ю., директору АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД» Баскину Р.В. (по согласованию) и ректорам университетских комплексов железнодорожного транспорта (по согласованию) обеспечить информирование молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта о проведении конкурса и порядке участия в нем.

6. Руководителям департаментов, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», его дочерних и зависимых обществ, ректорам университетских

комплексов железнодорожного транспорта (по согласованию) обеспечить условия для участия в конкурсе молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта и оказывать конкурсантам всестороннюю поддержку.

7. Начальникам Департамента корпоративных коммуникаций Луневу М.М. и Департамента управления персоналом Саратову С.Ю. обеспечить освещение этапов проведения конкурса и его результатов в корпоративных средствах массовой информации.

8. Признать утратившим силу распоряжение ОАО «РЖД» от 14 марта 2016 г. № 418р «О проведении в 2016 году молодежного конкурса проектов «Новое звено».

9. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на вице-президента Шаханова Д.С.

Президент
ОАО «РЖД»



О.В.Белозёров

Приложение
к распоряжению ОАО «РЖД»
от «17» марта 2017 г. № 97р

**График проведения молодежного
конкурса проектов «Новое звено» в 2017 году**

Мероприятие	Срок проведения
Первый (дистанционный) этап	
Старт конкурса. Информирование потенциальных участников конкурса, электронная рассылка методических рекомендаций	20 – 21 марта
Регистрация участников конкурса в системе «4И» и работа над проектами. Окончание приема проектов на конкурс	20 марта – 12 мая
Образование центральной и дорожных экспертных групп, регистрация дорожных экспертов конкурса в системе «4И»	до 12 мая
Второй (консультационный) этап	
Распределение ответственными секретарями дорожных экспертных групп проектов для оценки экспертами	15 – 24 мая
Встречи участников конкурса с руководством предприятий/структурных подразделений для получения обратной связи	15 – 26 мая
Доработка участниками конкурса проектов в системе «4И»	29 – 31 мая
Третий (оценочный) этап	
Оценка проектов в системе «4И» дорожными экспертными группами	1 – 23 июня
Определение проектов, прошедших в следующий этап конкурса	23 июня – 10 июля
Объявление итогов третьего этапа конкурса	10 июля
Четвертый (оценочно-презентационный) этап	
Электронная рассылка участникам конкурса методических рекомендаций по подготовке презентационных материалов	10 июля
Проведение очного коммуникационно-тренингового мероприятия для руководителей проектов, в рамках которого осуществляется доработка проектов совместно с экспертами и консультантами, проводится заседание центральной экспертной группы, оцениваются проекты, участвующие в четвертом этапе конкурса	июль
Определение центральной экспертной группой участников финального этапа конкурса	10 августа
Пятый (финальный) этап	
Электронная рассылка участникам конкурса методических рекомендаций по подготовке презентационных материалов	11 августа
Подготовка участниками конкурса материалов к выставке проектов. Техническая подготовка выставки проектов	11 августа – 1 сентября

Мероприятие	Срок проведения
Проведение выставки проектов, участвующих в финальном этапе конкурса, презентация проектов перед конкурсной комиссией в рамках проведения слета молодежи ОАО «РЖД»	в дни проведения слета молодежи ОАО «РЖД»
Заседание конкурсной комиссии, определение и объявление победителей и лауреатов конкурса	ОАО «РЖД»
Утверждение порядка реализации проектов – победителей конкурса	сентябрь-октябрь

УТВЕРЖДЕНО
распоряжением ОАО «РЖД»
от 47 » марта 2017 г. № 497р

ПОЛОЖЕНИЕ

о молодежном конкурсе проектов «Новое звено»

1. Молодежный конкурс проектов «Новое звено» (далее – конкурс) проводится в рамках целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2016-2020 гг.)» с целью стимулирования научной и технической инициативы, вовлечения молодых работников холдинга «РЖД» в решение корпоративных задач, в том числе в инновационную и научную деятельность.

2. Темы конкурса определяются в соответствии со Стратегией развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года, а также актуальными задачами, стоящими перед холдингом «РЖД».

3. Основными задачами конкурса являются:

1) повышение доходности и эффективности деятельности холдинга «РЖД», в том числе за счет сокращения внутренних издержек и развития транспортно-логистических услуг;

2) формирование и популяризация у молодых работников холдинга «РЖД» нового отношения к организации труда;

3) вовлечение молодых работников холдинга «РЖД», а также студентов, аспирантов и преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта в процесс совершенствования и развития железнодорожной отрасли;

4) содействие развитию личностного и профессионального потенциала молодежи холдинга «РЖД»;

5) содействие построению эффективных коммуникаций среди работников холдинга «РЖД»;

6) развитие традиций наставничества и преемственности поколений работников железнодорожной отрасли.

4. Под проектом в настоящем Положении понимается комплекс работ, услуг, управленческих операций, направленных на повышение эффективности и доходности и создание конкурентных преимуществ для холдинга «РЖД».

5. К участию в конкурсе допускаются проектные команды численностью не более 3 человек.

В проектную команду могут входить работники аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалов и структурных подразделений, дочерних и

зависимых обществ, а также студенты, аспиранты и преподаватели университетских комплексов железнодорожного транспорта в возрасте до 35 лет.

В целях повышения эффективности работы над проектом члены проектной команды могут привлекать в качестве куратора опытных наставников и научных руководителей из числа руководителей подразделений холдинга «РЖД», преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта, участников конкурса прошлых лет, представителей сообщества выпускников АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД» и т.д. Куратор проекта участником конкурса не является.

6. Исполнительным органом конкурса является рабочая группа по организации конкурса. Состав рабочей группы утверждается старшим вице-президентом, в ведении которого находятся вопросы инновационного развития.

Рабочая группа вносит предложения по условиям проведения конкурса, контролирует график его проведения, решает текущие организационные вопросы, готовит методические и справочные материалы для работы экспертных групп и конкурсной комиссии, определяет критерии оценки проектов, а также утверждает перечень конкурсных номинаций.

7. Экспертизу представленных на конкурс проектов проводят дорожные и центральная экспертные группы.

8. Дорожные экспертные группы оказывают консультационную поддержку участникам конкурса, оценивают проекты, представленные на конкурс железными дорогами, другими филиалами и структурными подразделениями, дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», университетскими комплексами железнодорожного транспорта, расположенными в границах соответствующих железных дорог, и дают рекомендации по их доработке.

В состав дорожных экспертных групп могут входить представители железных дорог, структурных подразделений дорожного и центрального подчинения, дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», университетских комплексов железнодорожного транспорта, опытные наставники молодежи из числа работников предприятий и членов советов ветеранов.

Состав дорожной экспертной группы утверждается главным инженером железной дороги.

9. Центральная экспертная группа проводит экспертизу представленных на конкурс проектов, формирует совместно с рабочей группой сводный рейтинг проектов и представляет конкурсной комиссии результаты проведенной оценки.

В состав центральной экспертной группы могут входить представители подразделений аппарата управления, органов управления филиалов, дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», иные эксперты. Состав центральной экспертной группы утверждается старшим вице-президентом, в ведении которого находятся вопросы инновационного развития.

10. Проекты – победители конкурса определяются конкурсной комиссией. Состав конкурсной комиссии утверждается президентом ОАО «РЖД».

11. Конкурс проводится в 5 этапов: первый (дистанционный), второй (консультационный), третий (оценочный), четвертый (оценочно-презентационный) и пятый (финальный).

12. Первый (дистанционный) этап конкурса проводится с использованием информационной системы «4И» для сбора и обработки проектов участников конкурса, размещенной в сети Интранет (<http://10.248.33.67>).

В рамках первого этапа осуществляются регистрация, обсуждение (в том числе с участием экспертов) и доработка проектов в системе «4И».

Проект принимается на конкурс при наличии информации во всех полях системы «4И», обязательных для заполнения, а также прикрепленной презентацией проекта и паспорта проекта, составленного по форме согласно приложению.

Проекты с незаполненными полями, без паспорта проекта и прикрепленной презентации к участию в конкурсе не допускаются.

На конкурс представляются проекты:

проекты, направленные на совершенствование внутренних процессов холдинга «РЖД»: управление инфраструктурой и тяговыми ресурсами, организация и управление движением, IT-обеспечение, экологическая безопасность, управление персоналом, обеспечивающая деятельность;

проекты, направленные на повышение уровня сервиса и создание новых услуг для клиентов и партнеров холдинга «РЖД» – пассажиров, собственников и операторов подвижного состава, грузоотправителей и грузополучателей.

Порядок регистрации и подачи проектов указан в методических рекомендациях участнику конкурса, опубликованных в сети Интранет (<http://10.248.33.67>) и в разделе «Молодежный» на официальном сайте ОАО «РЖД» в сети Интернет.

13. На втором (консультационном) этапе конкурса дорожные экспертные группы консультируют участников конкурса в рамках организованных тематических студий для обсуждения. Участники конкурса

при этом получают обратную связь и рекомендации по доработке проектов, вносят изменения в систему «4И».

14. В рамках третьего (оценочного) этапа конкурса центральная и дорожные экспертные группы проводят оценку проектов, на основании которой рабочая группа по организации конкурса формирует их сводный рейтинг и определяет проекты, прошедшие в следующий этап конкурса.

15. Четвертым (оценочно-презентационным) этапом конкурса является очное коммуникационно-тренинговое мероприятие для руководителей проектов, в ходе которого им предстоит качественно доработать свои проекты совместно с экспертами и консультантами.

Центральная экспертная группа проводит оценку проектов четвертого этапа и определяет проекты, прошедшие в пятый (финальный) этап конкурса.

16. Пятый (финальный) этап конкурса проводится в рамках ежегодного слета молодежи ОАО «РЖД». На финальном этапе конкурсная комиссия определяет победителей конкурса и принимает решение о порядке реализации проектов победителей и лауреатов конкурса. Решения конкурсной комиссии оформляются протоколом.

17. Информация о проведении конкурса и его итогах публикуется в корпоративных средствах массовой информации.

18. Участники проектных команд-победителей и наиболее перспективные участники конкурса включаются в целевые корпоративные образовательные программы и рекомендуются к зачислению в молодежный кадровый резерв ОАО «РЖД».

Приложение
к Положению о молодежном
конкурсе проектов
«Новое звено»

Паспорт проекта, участвующего в конкурсе «Новое звено» 2017 года

Название проекта	
Цель проекта	
Заказчик проекта	
Планируемый масштаб реализации (локальный, региональный, сеть)	(указать, где Вы планируете внедрять проект (цех, структурное подразделение, дирекция, филиал и т.д.)
Возможность тиражирования проекта	(указать возможность внедрения проекта на железных дорогах (в случае успешного опыта внедрения). Да (в случае возможности тиражирования указать конкретные полигоны внедрения)/нет
Предложение по улучшению процесса, технологии и т.д. (кратко)	
Механизм реализации	(кратко описать механизм реализации проекта)
Затраты, необходимые для реализации проекта (тыс.руб.)	(указать суммарные затраты, необходимые для реализации проекта с разбивкой по видам расходов, например: суммарные затраты: 1800 тыс.руб., из них: затраты на _____ 160 тыс.руб. затраты на _____ 240 тыс.руб. и т.д.)
Ожидаемый эффект (в части изменения ключевых показателей деятельности)	(указать ожидаемый эффект, например: сокращение оборота вагонов (час); увеличение участковой скорости (км/час); производительность локомотива (т-км брутто); увеличение погрузки (т или ваг.); экономия материалов (тыс. руб.); снижение трудозатрат (чел.-час/месяц); экономия электроэнергии (кВт·ч); прочее)

<p>Ожидаемый экономический эффект от реализации проекта (тыс.руб.)</p>	<p>(указать величину затрат, которая может быть исключена из бюджета подразделения, или величину прибыли, которая может быть получена в результате реализации проекта. В случае возникновения трудностей при расчете рекомендуем обратиться к представителям финансово-экономического блока структурного подразделения)</p>
--	---